

证券代码：002251

证券简称：步步高

步步高商业连锁股份有限公司

2020 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次半年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	步步高	股票代码	002251
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	师茜	苏辉杰	
办公地址	湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦	湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦	
电话	0731-52322517	0731-52322517	
电子信箱	bbgshiqian@163.com	suhuijie1205@163.com	

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

	本报告期	上年同期		本报告期比上年同期增减
		调整前	调整后	调整后

营业收入（元）	10,351,537,382.38	10,070,442,473.07	10,070,442,473.07	2.79%
归属于上市公司股东的净利润（元）	166,305,314.61	247,032,475.88	243,824,764.82	-31.79%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	135,469,533.86	232,739,643.36	232,739,643.36	-41.79%
经营活动产生的现金流量净额（元）	747,755,406.01	883,337,867.92	860,140,117.54	-13.07%
基本每股收益（元/股）	0.1925	0.2859	0.2822	-31.79%
稀释每股收益（元/股）	0.1925	0.2859	0.2822	-31.79%
加权平均净资产收益率	2.18%	3.25%	2.60%	-0.42%
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减
		调整前	调整后	调整后
总资产（元）	24,621,595,331.26	24,377,769,523.47	24,377,769,523.47	1.00%
归属于上市公司股东的净资产（元）	7,578,867,219.45	7,558,862,369.40	7,558,862,369.40	0.26%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	24,024			报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
步步高投资集团股份有限公司	境内非国有法人	34.99%	302,241,133	0	质押	162,983,695
张海霞	境内自然人	6.01%	51,958,322	0	质押	20,000,000
林芝腾讯科技有限公司	境内非国有法人	6.00%	51,834,237	0		
江苏京东邦能投资管理有限公司	境内非国有法人	5.00%	43,195,198	0		
金鹰基金—工商银行—万向信托—万向信托—星辰 16 号事务管理类单一资金信托	其他	3.93%	33,967,391	0		
香港中央结算有限公司	境外法人	3.28%	28,323,427	0		
钟永利	境内自然人	3.09%	26,661,190	0	质押	25,920,000
中国人寿资管—中国银行—国寿资产—优势甄选 1930 保险资产管理产品	其他	2.98%	25,704,733	0		
新沃基金—广州农商银行—西藏信托—西藏信托—顺景 40 号单一资金信托	其他	1.93%	16,689,312	0		
步步高商业连锁股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	1.69%	14,607,095	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名股东中，公司控股股东之实际控制人王填先生与张海霞女士为夫妻关系，					

	除此之外，公司第一大股东与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。2、公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人。
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	步步高投资集团股份有限公司持有公司股份 302,241,133 股，其中存放于华西证券融资融券专用账户的股份数为 56,000,000 股。

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

零售相关业

2020年上半年，突如其来的新冠肺炎疫情对我国经济社会发展带来前所未有的冲击，全球经济也遭受严峻的考验。我国经济先降后升，二季度经济增长由负转正，主要指标恢复性增长，经济运行稳步复苏。根据国家统计局公布数据显示，今年上半年全国GDP同比下降1.6%，其中一季度同比下降6.8%，二季度增长3.2%。

面对前所未有的挑战，公司以高度的社会责任感积极参与到疫情防控阻击战中，在安全复产复工的同时，围绕战略规划狠抓业务落地，在危机中把握新机，谋求公司可持续发展。报告期内，公司实现营业收入103.51亿元，同比增长2.79%；实现利润总额2.21亿元，同比下降30.95%。其中二季度实现营业收入48.36亿元，同比增长8.62%；实现利润总额0.87亿元，同比上涨23.89%。2020年上半年新开业态门店18家（超市门店17家，百货门店1家），新签约门店25家，同时关闭了10家在2-3年内扭亏无望或物业无法续租的门店。截至2020年6月30日，公司拥有各业态门店409家（超市业态门店357家、百货业态门店52家）。

数字化会员方面，进一步将顾客从传统的线下生态转换成线上线下一体的全渠道用户，拓展时间和空间来服务用户；同时将经营的重点从传统的商品运营变成用户运营，以用户为先的理念提升服务品质，通过深度用户运营完成线上线下结合的o+o零售模式，从而带来业绩提升，进一步改变公司原有的经营模式，并转变成多维度，多空间的经营理念。下半年将深耕私域流量运营，进入全员内容运营，每位群主都是内容生产者，基于商品/活动的内容运营促进小群裂变，将顾客加为好友，

实现一对一的精准服务。截至2020年6月底，全司到家门店349家（其中：Better购349家、京东208家、饿了么286家、美团225家、多点6家）、自助收银门店348家、扫码购门店234家、社群覆盖门店346家。公司实现数字会员2081万，数字化会员贡献销售占总销售71%。2020年上半年线上GMV为33.48亿元。

数字化运营的战略目标是全面数字化转型，建立新的组织运行模式（深化分工、经营合伙、技能赋能绩效量化）；核心路径是业务平台化、协作网络化、数据智能化、全过程实时共享，最终实现员工收入&公司利润双倍增。数字化运营试点，由一季度3家扩展为第二季度的11家，深度赋能的经营合伙模式得到进一步推广。试点门店二季度销售可比增长29%，利润可比增长31%，2020年上半年整体销售可比增长26%，利润可比增长20.5%。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	10,351,537,382.38	10,070,442,473.07	2.79%	
营业成本	7,994,688,519.95	7,602,668,364.14	5.16%	
销售费用	1,800,786,896.46	1,794,589,266.81	0.35%	
管理费用	182,324,110.24	172,840,742.28	5.49%	
财务费用	172,649,669.36	136,384,850.33	26.59%	报告期增加主要是因公司经营发展需要而增加借款导致利息支出增加；
所得税费用	49,531,706.03	69,149,712.49	-28.37%	报告期减少主要是报告期利润减少；
研发投入	19,033,243.87	13,184,237.81	44.36%	报告期增加主要为步步高翔龙系统投入；
经营活动产生的现金流量净额	747,755,406.01	860,140,117.54	-13.07%	报告期减少主要是：受新冠疫情影响，公司百货、家电业态门店根据所在地政府防控要求和市场情况于1月下旬相继停业，没有收入但仍需支付人力成本等必须开支；同时，与供应商共克时艰，履行社会责任，给予供应商租赁等相关费用减免。
投资活动产生的现金流量净额	-778,699,998.82	-1,507,123,068.65	48.33%	报告期增加主要是上期支付红星土地款等投资支出较多；
筹资活动产生的现金流量净额	157,293,033.88	875,178,148.20	-82.03%	报告期投资支出减少，故筹资减少；
现金及现金等价物净增加额	126,348,960.47	228,096,836.64	-44.61%	
利息收入	51,547,807.96	27,856,101.43	85.05%	报告期增加主要是小额贷款公司业务拓展，发放贷款增加导致利息收入增加；
其他收益	37,407,562.78	21,849,208.12	71.21%	报告期增加主要是政府补助收入增加；
投资收益	91,719.58	-1,458,607.08	106.29%	报告期增加主要是确认联营企业的投资亏损减少；
资产处置收益	-646,872.13	-485,178.09	-33.33%	报告期减少主要是固定资产处置损失减少
营业外支出	3,451,318.60	13,950,292.74	-75.26%	报告期减少主要是闭店支出及资产报废损失减少；

2、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注

财政部于2017年7月5日发布了《关于修订印发〈企业会计准则第14号—收入〉的通知》(财会[2017]22号,以下简称“新收入准则”),要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业,自2018年1月1日起施行;其他境内上市企业自2020年1月1日起施行。根据上述新收入准则执行时间要求,公司自2020年1月1日起施行新收入准则,需对原采用的相关会计政策进行相应调整。	本次变更经公司第五届董事会第三十七次会议审议通过	
--	--------------------------	--

(1) 企业会计准则变化引起的会计政策变更

1) 公司自2020年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第14号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定,对可比期间信息不予调整,首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期财务报表其他相关项目金额。

① 执行新收入准则对公司2020年1月1日合并财务报表的主要影响如下:

单位: 元

项 目	资产负债表		
	2019年12月31日	新收入准则调整影响	2020年1月1日
预收款项	1,406,563,808.08	-1,406,563,808.08	
递延收益	26,318,901.96	-8,074,210.02	18,244,691.94
合同负债		1,414,638,018.10	1,414,638,018.10

2) 公司自2020年1月1日起执行财政部于2019年度颁布的《企业会计准则解释第13号》, 该项会计政策变更采用未来适用法处理。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上一会计期间财务报告相比, 合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

合并范围增加:

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	认缴注册资本	认缴注册资本
湘潭新天地步步高商业有限公司	新设子公司	2020-2-20	500万元	
株洲步步高超市有限公司	新设子公司	2020-6-3	100万元	
资中步步高商业有限公司	新设子公司	2020-5-6	800万元	
邵阳步步高食材供应链管理有限公司	新设子公司	2020-4-28	1000万元	500万元
湘潭富华商业物业管理有限公司	新设子公司	2020-2-21	500万元	
湖南小步优鲜商业有限公司	新设子公司	2020-2-25	200万元	200万元